

“Facilities bij een productie bedrijf”

Jos van Dommelen | Facility Manager Fujifilm



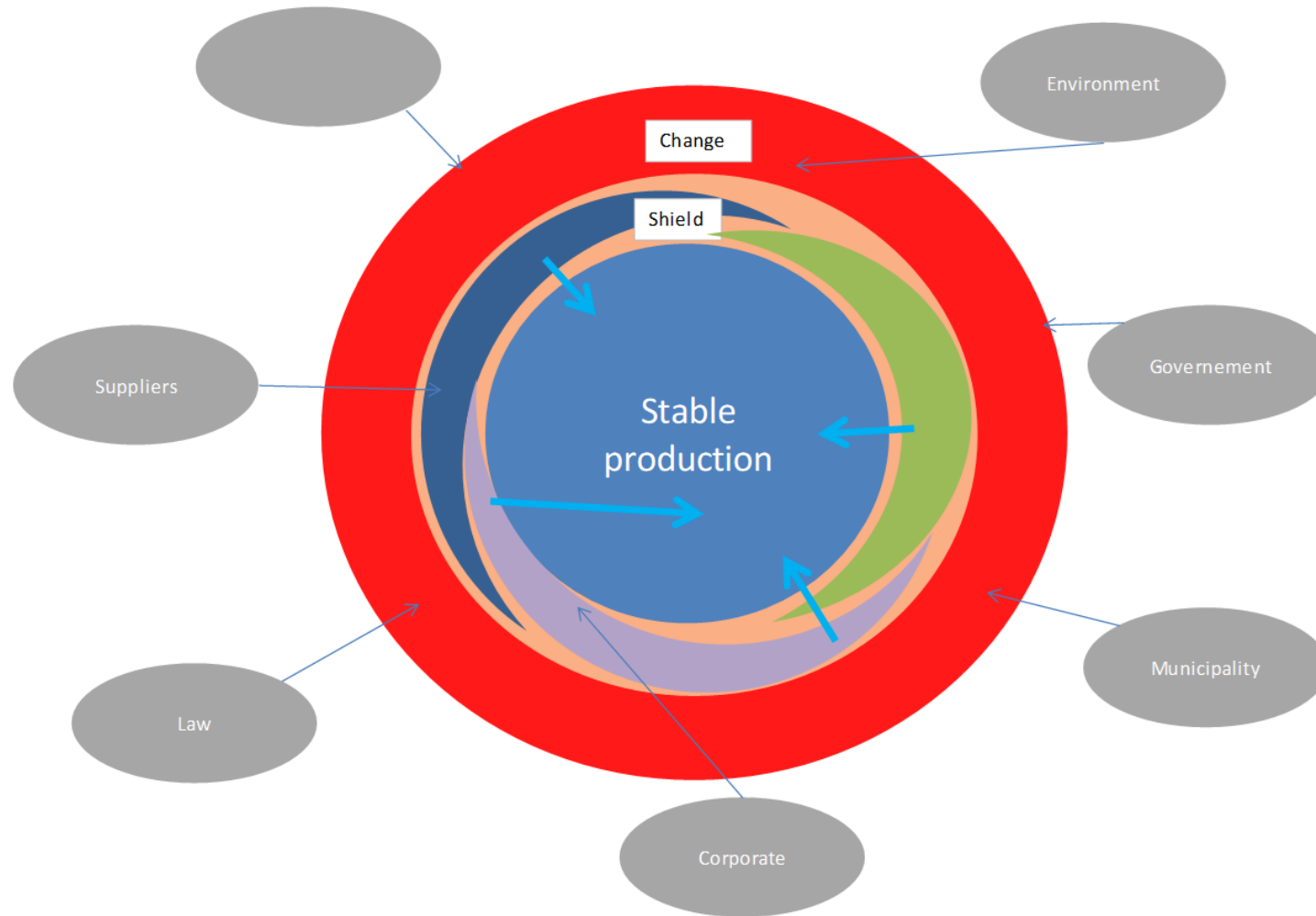
Facilities bij een productie bedrijf
Facilities as a safety
Zero waste, omdat het echt anders kan!

- ▶ **Facilitaire dienstverlening**
- Jos van Dommelen**
- ▶ **Unilever**
- ▶ **Natuurkundige**
- ▶ **Logistiek**
- ▶ **Fujifilm Tilburg**
- ▶ **Kabel fabriek**
- ▶ **3 functies**
- ▶ **Uit de ETS**
- ▶ **Huidig dienstverband 34 jaar**
- ▶ **Laatste 18 jaar als hoofd facilitaire dienst**
- ▶ **Feesten, sport activiteiten, openingen, etc**
- ▶ **Civiele dienstverlening**
- ▶ **Roparun**
- ▶ **Waste**
- ▶ **Soft facilities**
- ▶ **Projecten**
- ▶ **Bouw / sloop**
- ▶ **Investerings**
- ▶ **Utilities**
- ▶ **Sparrings partner**
- ▶ **Communicatie, mobiel, vast, porto, alleen werkoplossingen, paging**
- ▶ **Energie transitie**
- ▶ **Energie levering**
- ▶ **Interne marketing**
- ▶ **AEO**
- ▶ **Kaizen**

Fujifilm Tilburg

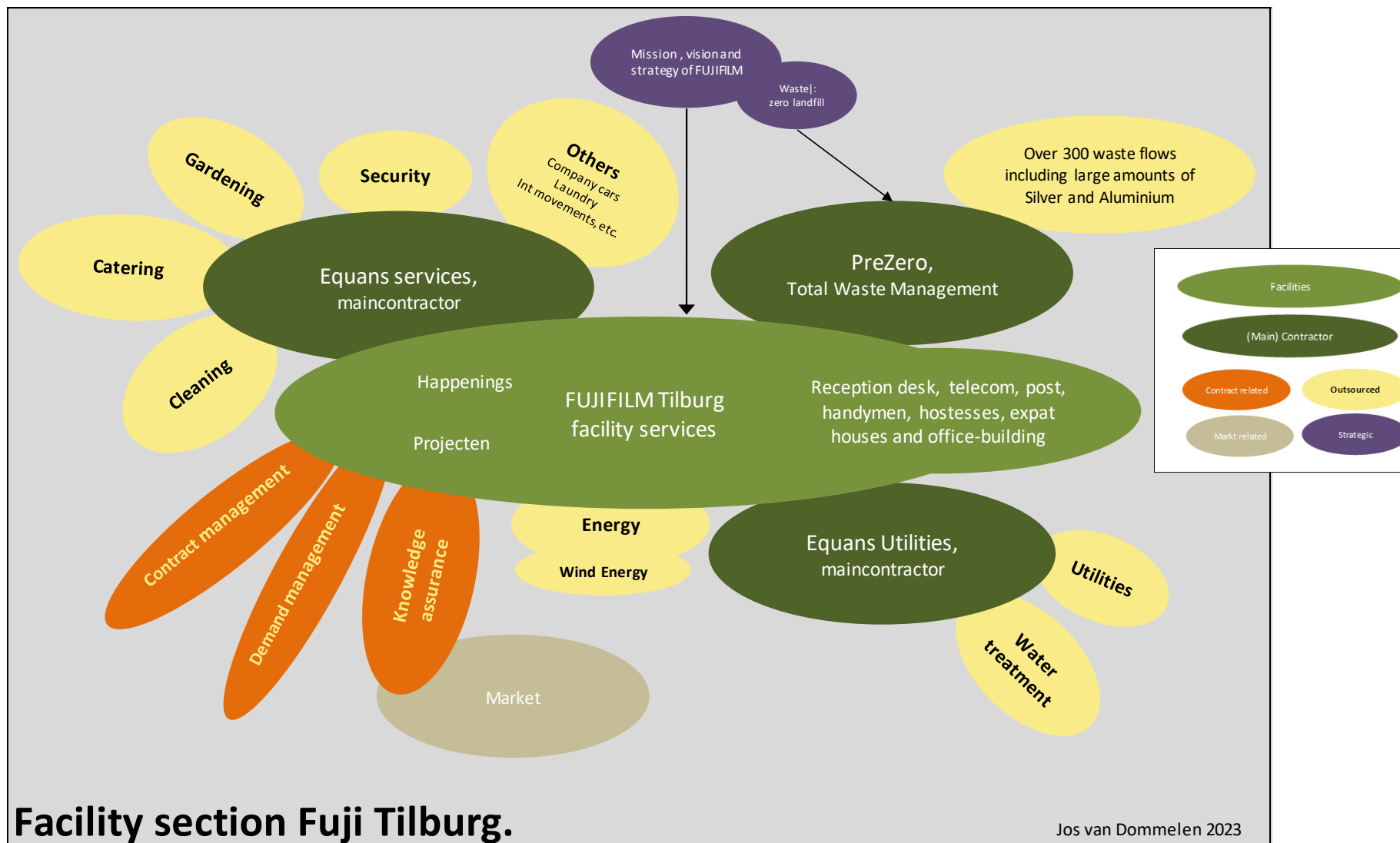


Productie van lichtgevoelig materiaal



Productie staat
bloot aan veel
externe
invloeden,

factor change
management



Afval Hierarchie

Ladder van Lansink^{2.0}

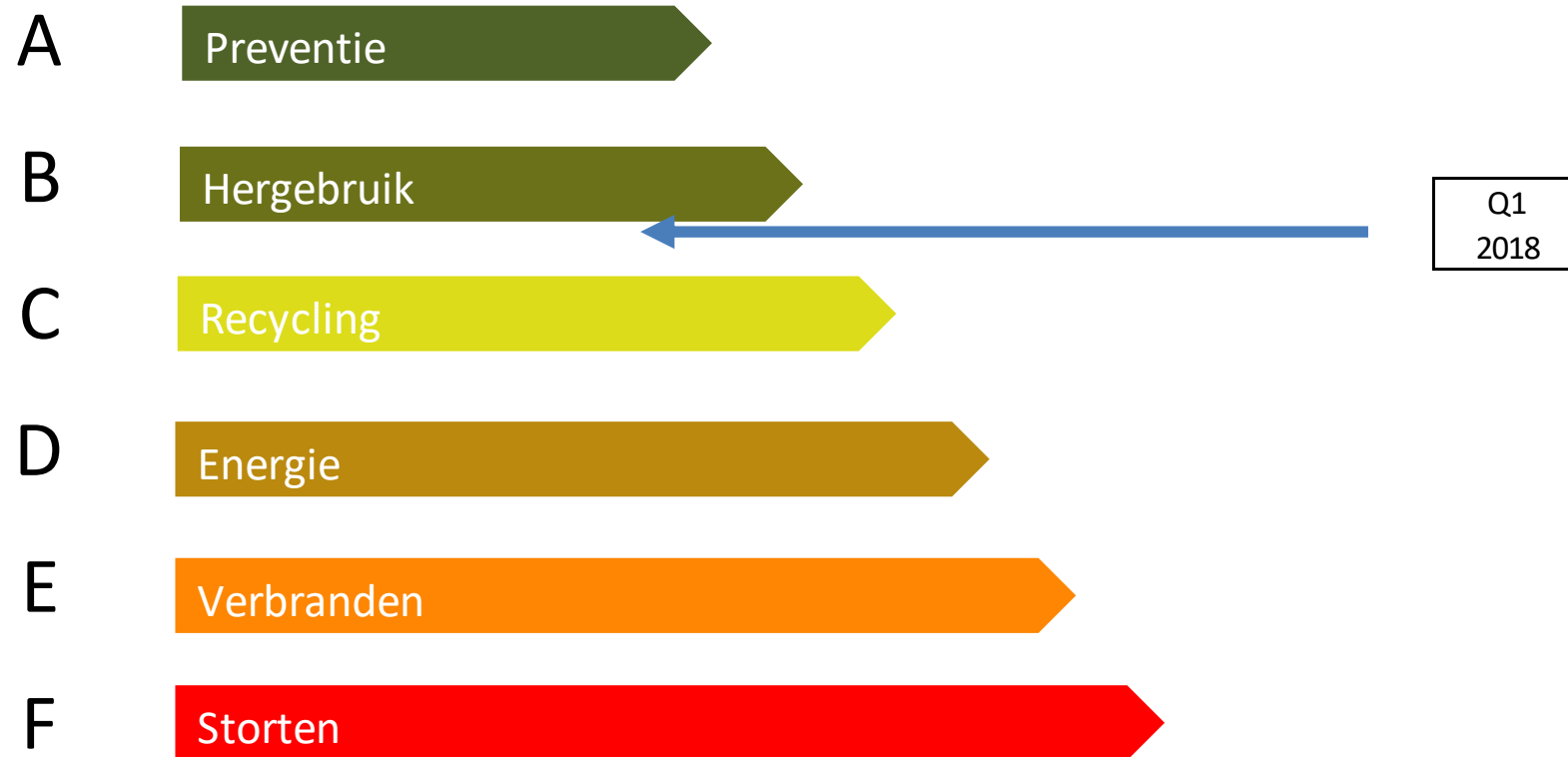


Foto rolletjes fabriek



Fujifilm Foto rolletjes fabriek

- Productie is gestopt in 2005/2006
- Totaal ingevesteed vermogen DFI 1.000.000.000,-
- De chemische productie plant staat op meer dan 10.000 M²
- En heeft een volume van meer dan 250.000 M³
- Jaarlijkse kosten, gedurende de leegstand, aan verwarming, bliksembeveiliging, sprinklers, legionella, ongedierte, etc. : meer dan 125.000€ per jaar.
- Januari 2014 is besloten,
 - Chemische deel verdwijnt
 - Laagbouw blijft in gebruik

Scenarios

1. Verkoop
2. Verhuur / hergebruik
3. Sloop
 - Sloop sectionaal
 - Sloop partioneel
 - Waardevolle materialen verwijderen, de rest laten slopen
 - Koper apart verhandelen
 - Sloop integraal
 - Van de hand doen aan derde partij

Besluit analyse

		BA (DA) Besluitvormings Analyse Werkblad (Decision Analysis Worksheet)																				Opgesteld door : JOHO/JOD												
1. Bepaal doelstellingen (Clarify decision)			2. Evalueer alternatieven (Evaluate alternatives)																															
1a Formuleer beslidsdoel (State decision) : Hoe verder met P2P			Alternatief 1(LOT A+B): Zelf doen			Alternatief 2(LOT A+B): Mavro			Alternatief 3(LOT A+B) : Reyrink			Alternatief 4 (LOT A+B+C) : Zelf doen			Alternatief 5(LOT A+B+C) : Reyrink			Alternatief 6(LOT A+B+C) : Mavro			Alternatief 7(LOT A+B+C) : VG			Alternatief 8 (LOT A+B+C) : Gubbels										
1b Stel criteria vast (Develop objectives)	1c Classificeer criteria (Classify objectives)		Eis informatie m.b.t. meetbare (Must info related to limit)	Ja (Go)	Nee (No go)	Eis informatie m.b.t. meetbare (Must info related to limit)	Ja (Go)	Nee (No go)	Eis informatie m.b.t. meetbare (Must info related to limit)	Ja (Go)	Nee (No go)	Eis informatie m.b.t. meetbare (Must info related to limit)	Ja (Go)	Nee (No go)	Eis informatie m.b.t. meetbare (Must info related to limit)	Ja (Go)	Nee (No go)	Eis informatie m.b.t. meetbare (Must info related to limit)	Ja (Go)	Nee (No go)	Eis informatie m.b.t. meetbare (Must info related to limit)	Ja (Go)	Nee (No go)	Eis informatie m.b.t. meetbare (Must info related to limit)	Ja (Go)	Nee (No go)								
heeft de juiste certificaten	heeft de juiste certificaten			NVT			Ja			Ja			NVT			Ja			Ja			Ja			Ja									
is kredietw aardig	is kredietw aardig			NVT			Ja			Ja			NVT			Ja			Ja			Ja			Ja									
Lage workload FF																																		
Hoge opbrengst €																																		
Dragen finan. Risico																																		
vertrouw d																																		
Heeft iets te verliezen																																		
	Wensen (Wants)	Gew. (W)	Wens informatie (Want information)	Score (S)	Gew. (WxS)	Wens informatie (Want information)	Score (S)	Gew. (WxS)	Wens informatie (Want information)	Score (S)	Gew. (WxS)	Wens informatie (Want information)	Score (S)	Gew. (WxS)	Wens informatie (Want information)	Score (S)	Gew. (WxS)	Wens informatie (Want information)	Score (S)	Gew. (WxS)	Wens informatie (Want information)	Score (S)	Gew. (WxS)	Wens informatie (Want information)	Score (S)	Gew. (WxS)								
	Lage workload FF	5		1	5		6.5	33		6.5	33		1	5		10	50		10	50		10	50		10	50								
	Netto hoge opbrengst €	10		2	20		4	40		3	30		6	60		10	100		9	90		8	80		7	70								
	Dragen finan. Risico	8		1	8		7.5	60		7.5	60		1	8		10	80		10	80		10	80		10	80								
	vertrouw d	1		10	10		4	4		3.5	3.5		10	10		4.5	4.5		3	3		8.5	8.5		4.5	4.5								
	Heeft iets te verliezen	2		10	20		3.5	7		3.5	7		10	20		3.5	7		2.5	5		7.5	15		2.5	5								
					0																				0									
					0																				0									
					0																				0									
					0																				0									
					0																				0									
					0																				0									
					0																				0									
					0																				0									
					0																				0									
					0																				0									
					0																				0									
Controleer criteria op overlapping (Check objectives on overlap)			Totaal score alternatief 1			63	Totaal score alternatief 2			143.5	Totaal score alternatief 3			133	Totaal score alternatief 4			103	Totaal score alternatief 5			242	Totaal score alternatief 6			228	Totaal score alternatief 7			234	Totaal score alternatief 8			209.5

Keuze gemaakt : integraal slopen

- Laten slopen (geen core business)
- Mijn assignment : zero landfill
 - Oftewel niets van deze 250 000 kubieke meters chemische fabriek mag worden gestort !
- Specificatie BRL-SVMS-0007 / BRL 2506

SLOOP

- Selecteren van potentiële gegadigden
- Keuze maken
- Contract tekenen.
 - Timing
 - Verantwoordelijkheid
 - Afsluiting
 - Gassen
 - Stoom / OFA
 - Drinkwater \ proceswater
 - Rioleringen
 - Electriciteit

Huidige situatie



Fuji sloopt fabriek fotorolletjes



De fotorolletjesfabriek van Fuji in Tilburg.



De deals ontmantelde fabriek van Fuji in Tilburg.

De fabriek waar Fuji miljoenen fotorolletjes produceerde, maakt plaats voor de ontwikkeling van nieuwe technologie.

door Marleen Duijff

TILBURG – De fabriek waar in Tilburg vele honderden miljoenen Fujifotorolletjes van de hand worden, wordt afgebroken. De investering is te hoog.

De ontmanteling van de fotorolletjesfabriek in Tilburg is begonnen. Fujifilm wil op de plek, waar nu 2006 de groene Fuji-doosjes met rolletjes gemaakt en gevuld werden, ruimte maken voor de

ontwikkeling van nieuwe technologieën.

Bovendien komt er vlakbij een waterzuiveringsinstallatie. Deze installatie deelt Fujifilm met buitenlandse bedrijven: Coca-Cola, IFP en AgriStar. De bouw ervan begint in april en zal enkele maanden duren.

Na achttien jaar komt zo een definitief einde aan de fabriekshal waar de productie tijdens het tijdperk van de analoge fotografie nog floreerde. Inmiddels regereert de digitale wereld.

De fotorolletjeshal deed afgelopen jaren nog dienst als testruimte voor nieuwe producten zoals voor nieuwe membranen. Maar hiervoor bouwde Fuji vorig jaar al een nieuwe productielijn.

► Omdat de machines voor de fotorolletjesfabriek overbodig zijn, gaan ze alsnog onder de hamer



Daarnaast produceert Fujifilm in Tilburg nog steeds fotopapier en offsetplaten.

Omdat de machines voor de fotorolletjesfabriek overbodig zijn, gaan ze alsnog onder de hamer.

De veiling is online al gestart bij Troostwijk Veilingen en er is volgens directeur Frank Adam internationale belangstelling voor.

Er zijn al biedingen vanuit onder meer Duitsland, Servië, Polen, Egypte, Hongarije en Spanje.

Het gaat over zo'n 620 kavels, van transportbanden en opslagsystemen voor chemicaliën tot allerlei installaties zoals was- en spoelapparatuur, machines voor papierpersen en snijwerk.

Maar er zijn ook elektrische motoren en veel roestvrijstalen tanks. De koopprijs varieert van 100 tot bijna 20.000 euro voor een kavel.

De opbrengst van de veiling

FUJIFILM

Fujifilm Europe in Tilburg is een van de grootste productievestigingen van Fuji buiten Japan. Er werken zo'n 900 mensen.

In 1982 kwam Fuji naar Brabant voor onder meer het schone water dat nodig is bij de productie van fotopapier.

In 2006 sloot het bedrijf de fabriek voor fotorolletjes in Tilburg. In 2011 opende het daar wel de grootste fabriek voor offsetplaten ter wereld.

Naast offsetplaten en fotopapier houdt Fuji zich nu bezig met allerlei nieuwe technologieën.

wil Fuji gebruiken voor de sloopkosten van de hal. Inmiddels worden machines al uit de fabriek gehaald.

Voor belangstellenden heeft Troostwijk Veilingen vandaag (op afspraak) een kijkdag gepland.

The end

